

الوثيقة



EGYPT 2024

43rd World Scout Conference
Conférence Mondiale du Scoutisme
المؤتمر الكشفي العالمي الـ

6A

إطار تخطيط المنظمة العالمية للحركة الكشفية

وثيقة الدعم للقرار 2024-د

اللجنة الكشفية العالمية



SCOUTS®
Creating a Better World

إطار تخطيط المنظمة العالمية للحركة الكشفية

تحدد وثيقة المؤتمر إطار التخطيط للمنظمة العالمية للحركة الكشفية؛ لتنفيذ ومتابعة استراتيجية الكشفية وخططها الثلاثية، وتقدم الوثيقة أيضًا نظرة عامة على عملية وضع الخطة العالمية الثلاثية 2024-2027، وسيتم إرسال مسودة الأهداف المقترحة للخطة العالمية الثلاثية 2024-2027، إلى الجمعيات الأعضاء من خلال [وثيقة المؤتمر 6](#) بحلول يوليو 2024.

مسودة القرار 2024-د
مقترح المؤتمر:
وثيقة ذات صلة:
مسئول الاتصال:
وثيقة المؤتمر 4 وأ و5 ب و5 ج و6 ب (ستصدر المسودة كاملة بحلول أوائل يوليو 2024).
روث بوتس
ruth.potts@scout.org

إن المسودة المقترحة للخطة العالمية الثلاثية 2024-2027، التي من المقرر أن يقرها المؤتمر، ومن ثم ستوجه آلية العمل؛ خلال فترة الثلاث سنوات الأولى للاستراتيجية الجديدة للكشفية. يمكن العثور على مزيد من المعلومات حول استراتيجية الكشفية في [وثيقة المؤتمر 5 أ – نظرة عامة على استراتيجية الكشفية](#) ووثيقة [المؤتمر 5 ب – استراتيجية الكشفية القادمة](#).

قائمة المحتويات:

مقدمة	4
1. إطار تخطيط المنظمة العالمية للحركة الكشفية	4
1.1. الخلفية	4
1.2. الهدف	4
1.3. إطار التخطيط للجميع	4
1.4. العناصر الرئيسية	5
وضع الأهداف كل ثلاث سنوات	5
الأهداف المشتركة التي تركز على النتائج	5
المرونة بالنسبة لسياقات محددة	5
اختيار الأهداف للخطط الثلاثية	5
المتابعة والتقييم الموحد	5
1.5. توضيح إطار تخطيط المنظمة العالمية للحركة الكشفية	6
2. الخطة العالمية الثلاثية (2024-2027)	8
2.1. العناصر الرئيسية للخطة الثلاثية	8
2.2. مسودة الأهداف المقترحة للخطة العالمية الثلاثية (2024-2027)	9
2.3. التحقق من الموارد بشأن الأهداف المقترحة	9
2.4. التنفيذ	9
3. عملية وضع الخطة الثلاثية	9
3.1. مرحلة التخطيط	10
3.2. مرحلة المشاركة	10
3.3. مرحلة الاعتماد	10

اللغات

اللغتان الرسميتان للمنظمة العالمية للحركة الكشفية، هما اللغة الإنجليزية واللغة الفرنسية، وسوف يعمل المكتب الكشفي العالمي، على توفير جميع وثائق المؤتمر بهاتين اللغتين، ويسعى إلى إتاحتها أيضا باللغتين العربية والإسبانية كلما أمكن ذلك، وفي حالة وجود خلاف أو تضارب ينشأ عن تفسير وثيقة المؤتمر هذه أو أي وثيقة رسمية أخرى للمنظمة العالمية للحركة الكشفية، تكون الغلبة للنص الإنجليزي.

مقدمة

مع شروع الكشافة العالمية في رحلة الخطة العالمية الثلاثية 2024-2027، فمن الضروري ملاحظة السياق الفريد؛ حيث تمثل فترة الثلاث سنوات القادمة، منعطفًا مهمًا حيث نقوم بتطوير استراتيجية الكشفية القادمة (2024-2033)، جنبًا إلى جنب مع الخطة الثلاثية الأولى لهذه الفترة، وهي مزامنة تحدث مرة كل تسع سنوات. إن المواءمة بين رؤيتنا الاستراتيجية، والتنفيذ التشغيلي أمر بالغ الأهمية، وقد ساهمت الأبحاث والمشاركة المكثفة في إثراء الاستراتيجية القادمة، وعملية تطوير التخطيط الثلاثي؛

وكجزء من هذا المنعطف المهم، وافقت اللجنة الكشفية العالمية على إطار تخطيط جديد؛ لتعزيز المواءمة وتحسين الموارد عبر الحركة الكشفية، وتنفيذًا لقرار المؤتمر 03-2021، ستكون الخطة العالمية الثلاثية 2024-2027، بمثابة خطة التنفيذ التأسيسية للسنوات الثلاث الأولى من الاستراتيجية القادمة، وسيتم التطوير التعاوني في ورشة عمل تشاركية في شهر مايو، ومن المقرر إصدار المسودة الكاملة بحلول أوائل يوليو 2024.

هذه المبادرات لا تهدف إلى تشكيل الحركة الكشفية العالمية فحسب، بل تهدف أيضًا إلى أن تكون حافزًا للعمل الجماعي عبر الحركة، هذا وتوجه الخطط الثلاثية الإجراءات المشتركة، مما يستلزم التعاون الوثيق بين الجمعيات الأعضاء والهيكل العالمية والإقليمية والشركاء.

1. إطار تخطيط المنظمة العالمية للحركة الكشفية

بناءً على الدروس المستفادة من رؤية 2023، ونتائج البحوث، والمشاركة الواسعة في تطوير استراتيجية الكشفية القادمة، أدركت اللجنة الكشفية العالمية، الحاجة إلى تعزيز المواءمة بين الخطط العالمية والإقليمية، التي تتكرر كل ثلاث سنوات؛ لتبسيط الجهود وتحسين الموارد وتنفيذ الاستراتيجية بشكل فعال، ومن خلال المشاركة التعاونية مع اللجان الإقليمية، تم إنشاء إطار تخطيط جديد للمنظمة العالمية للحركة الكشفية.

1.1. الخلفية

تعهدت اللجنة الكشفية العالمية، عند موافقتها على وضع استراتيجية الكشفية القادمة، بمزيد من المواءمة بين الأقاليم والجمعيات الأعضاء، مع الاستراتيجية منذ البداية، وشمل ذلك الأمر، توفير إرشادات محددة لتطوير الخطة الإقليمية الثلاثية، والنظر في آليات الحفاظ على أهمية الاستراتيجية، وتحديد التغييرات اللازمة في الحركة الكشفية؛ لتنفيذ الاستراتيجية كما يجب.

أوضحت ورشة عمل عقدت في أبريل 2023، كيف يمكن للمنظمة العالمية للحركة الكشفية، تلبية هذه الاحتياجات، فأوصت بتبسيط أهداف الخطة الثلاثية، وزيادة استخدام الخطط والهيكل المشتركة للتنفيذ، واعتماد إطار موحد للمتابعة والتقييم مع مؤشرات أداء رئيسية واضحة، وأن وجود إطار موحد يمنح القدرة على قياس تأثير الإستراتيجية وتقدمها عبر الحركة الكشفية، وقد أدت هذه التوصيات إلى موافقة اللجنة الكشفية العالمية، على إطار التخطيط للمنظمة العالمية للحركة الكشفية.

1.2. الهدف

تم تصميم إطار تخطيط المنظمة العالمية للحركة الكشفية؛ لتبسيط الجهود وتحسين الموارد، وضمان الاتساق عبر الحركة الكشفية في العمل نحو تحقيق استراتيجية الكشفية القادمة.

يهدف إطار التخطيط للمنظمة العالمية للحركة الكشفية على وجه التحديد إلى:

- مواصلة مواءمة الخطط الثلاثية العالمية والإقليمية، التي يتم تنفيذها كل ثلاث سنوات لزيادة التأثير.
- التنسيق بين الأطر التشغيلية لتقليل الازدواجية وزيادة القدرة.
- تنفيذ نظام متابعة موحد لإثبات الكفاءة والأثر.

1.3. إطار التخطيط للجميع

من المهم أن نفهم أن استراتيجية الكشفية، ليست مجرد استراتيجية على المستوى العالمي، ولكنها تمثل الأحلام والتطلعات المشتركة لعدد 175 جمعية عضو، تضم أكثر من 57 مليون كشاف في جميع أنحاء العالم؛

ولتحقيق هذه الأهداف الطموحة، هناك حاجة إلى التزامات واضحة من جميع الجمعيات الأعضاء. خلال فعاليات المؤتمر الكشفية العالمي الثالث والأربعين، ستتناول الجلسات المخصصة، القيادة من أجل مستقبل الكشفية، وصياغة نتائج المؤتمر في شكل خطوات قابلة للتنفيذ على المستويين الإقليمي والوطني، وسوف يكون تعزيز التعاون من خلال الأطر التشغيلية العالمية والإقليمية، أمرًا أساسيًا لتحقيق استراتيجية الكشفية بشكل فعال.

1.4. العناصر الرئيسية

وضع الأهداف كل ثلاث سنوات

ستتم مراجعة أهداف إطار التخطيط للمنظمة العالمية للحركة الكشفية، كل ثلاث سنوات، وتحديثها ومتابعتها بواسطة آلية عبر المستويات العالمية والإقليمية والوطنية.

الأهداف المشتركة التي تركز على النتائج

سيتم صياغة العديد من الأهداف التي تركز على النتائج، لكل أولوية استراتيجية ضمن إطار التخطيط للمنظمة العالمية للحركة الكشفية، المستمدة من البحث في وضع استراتيجية الكشفية، والمشاركة مع الجمعيات الأعضاء والمتطوعين، وسيتم تصنيف الأهداف على أنها رئيسية أو تكميلية أو محددة السياق.

الأهداف الرئيسية
الأهداف الرئيسية لتمكيننا من تنفيذ الاستراتيجية
الأهداف التكميلية
هي الأهداف التي تقدم قيمة مضافة للاستراتيجية إذا سمحت القدرات بذلك.
أهداف محددة السياق
هي الأهداف التي قد تكون خاصة بالسياق، سواء على المستوى العالمي أو الإقليمي.

إن استخدام أهداف بمستوى عالي تركز على النتائج، يعني أنه يمكن تنفيذ نفس الهدف بطرق مختلفة لتناسب سياقات متعددة، كما يسمح ذلك بتنفيذ مجموعة متنوعة من الأنشطة لتحقيق الهدف.

المرونة بالنسبة لسياقات محددة

يوفر إطار التخطيط للمنظمة العالمية للحركة الكشفية، الذي وافقت عليه اللجنة الكشفية العالمية، مرونة في التنفيذ بما يتناسب مع سياق كل إقليم، كما يسمح أيضًا باستقلالية المؤتمرات الكشفية الإقليمية، وهياكل الحوكمة الأخرى للموافقة على خططها الثلاثية الخاصة.

اختيار الأهداف للخطط الثلاثية

سوف تعتمد الخطط العالمية والإقليمية، التي يتم تنفيذها كل ثلاث سنوات في المقام الأول، أهدافًا من إطار التخطيط المشترك للمنظمة العالمية للحركة الكشفية، بالإضافة إلى ذلك، يسمح الإطار للهياكل العالمية أو الإقليمية بدمج أهداف خاصة بالسياق؛ إذا نشأت احتياجات لا يغطيها الإطار، ولكن تم تحديدها لسياقها الفريد.

المتابعة والتقييم الموحد

سوف يتضمن إطار المتابعة والتقييم الموحد، مؤشرات أداء رئيسية مشتركة على المستويين العالمي والإقليمي؛ لتقييم التقدم عبر الحركة الكشفية نحو تحقيق الاستراتيجية الكشفية، أو خطة محددة كل ثلاث سنوات، وسوف يؤدي ذلك، إلى تعزيز المزيد من التعاون وضمان الجودة، بالإضافة إلى التركيز على التأثير وتقييم التأثيرات طويلة المدى، والمؤشرات الاستراتيجية بناءً على البيانات الداخلية والخارجية، ويمكن للأقاليم أيضًا، استحداث مؤشرات الخاصة المصممة خصيصًا لأهدافها الخاصة بالسياق، واستخدام البيانات الموحدة ذات الصلة في تقاريرها بشأن الإنجازات، وهذا سيضمن قدرًا أكبر من المساءلة في إعداد التقارير التي تقدمها اللجان الكشفية الإقليمية، إلى مؤتمراتها الكشفية الإقليمية، والامتثال للتكاليفات الإقليمية، والمقارنات بين الأقاليم، كما سيضمن ذلك، أن مؤشرات الأداء الرئيسية تتبع منهجية موحدة، وتدعم أهداف الاستراتيجية الكشفية وتقييم بيانات تأثيرها.

هناك ثلاث مستويات مختلفة؛ لقياس التقدم ضمن إطار المتابعة والتقييم الموحد:

- **الأثر:** سيتم قياس بيانات الأثر الثلاثة في استراتيجية الكشفية، باستخدام مؤشرات الأثر ومعلومات الوضع الحالي (قاعدة الأساس)، التي تم تحديدها من خلال أبحاث التأثير والبيانات من مؤشرات الأداء الرئيسية للاستراتيجية كل ثلاث سنوات.
- **الاستراتيجية:** سيتم قياس التقدم ونتائج الأولويات الاستراتيجية السبع، من خلال مؤشرات الأداء الرئيسية، مع تحديد مؤشر واحد موجه نحو النتائج لكل أولوية، وسيتم الحصول على البيانات من مؤشرات الأداء الرئيسية للاستراتيجية كل ثلاث سنوات.
- **الفترة الثلاثية:** سيتم تقييم التقدم المحرز في الأولويات الاستراتيجية السبع، خلال فترة الثلاث سنوات باستخدام مؤشري أداء رئيسيين على المستوى العالمي، وما يصل إلى مؤشر إقليمي واحد لكل أولوية استراتيجية، وسيتم الحصول على

البيانات/المعلومات من خدمات المنظمة العالمية للحركة الكشفية، واستطلاعات الرأي للجمعيات الأعضاء، والتقارير السنوية من الجمعيات الأعضاء.

1.5. توضيح إطار تخطيط المنظمة العالمية للحركة الكشفية

يوضح هذا الرسم البياني إطار تخطيط المنظمة العالمية للحركة الكشفية، الذي يتم تطويره وتحديثه ومتابعته كل ثلاث سنوات، بواسطة مجموعة تنسيق تمثل المستويين العالمي والإقليمي؛ لدعم وضمان مواءمة إطار تخطيط المنظمة العالمية للحركة الكشفية، بين هذين المستويين،

وسوف تترجم الخطط الثلاثية على المستويين العالمي والإقليمي، الإطار إلى خطط قابلة للتنفيذ، مع الأخذ في الاعتبار السياقات الخاصة بكل منها، ويمكن إضافة الأهداف الخاصة بالسياق، التي لم يتم تغطيتها في إطار تخطيط المنظمة العالمية للحركة الكشفية، إلى الخطة الثلاثية حسب الحاجة. يمكنك الوصول إلى [إطار التخطيط الكامل للمنظمة العالمية للحركة الكشفية هنا](#).

استراتيجية الكشفية

سائر الامة

بيان التأثير

بيان التأثير

بيان التأثير

الأولوية

التعليم المبتكر

الأولوية

تعزيز التنوع
والإندماج

الأولوية

ضمان الحماية
والرفاه

الأولوية

تقدير قيمة
العمل التطوعي

الأولوية

منظمة مناسبة
للهدف

الأولوية

منظمة قادرة
على التكيف

الأولوية

منظمة مؤثرة

إطار تخطيط المنظمة العالمية للحركة الكشفية

أساسية

- ~~~~ x
- ~~~~ x
- ~~~~ x
- ~~~~ x

تكميلية

- ~~~~ x
- ~~~~ x
- ~~~~ x

محددة السياق

- ~~~~ x
- ~~~~ x

مثال: تعزيز التنوع والإندماج

الأهداف الرئيسية

- 2.1 نمو التنوع في العضوية على المدى الطويل: زادت الكشافة من تمثيل المجموعات الممثلة تمثيلاً ضعيفاً في عضويتها.
- 2.2 إعادة تصور البرنامج الشامل: لقد تطورت برامجنا لتلبية الاحتياجات والاهتمامات المتغيرة لمجموعات الشباب المتنوعة.
- 2.3 مجموعة متنوعة من المتطوعين: الجمعيات الأعضاء لديها برامج توظيف وتدريب قوية، وذات صلة بالمتطوعين من الخلفيات الممثلة تمثيلاً ضعيفاً، وزادت نسبة التنوع بينهم في الأدوار القيادية داخل الكشافة.

الأهداف التكميلية

- 2.4 المشاركة المجتمعية المستدامة: لدى الكشافة شراكات مع منظمات المجتمع، التي تمثل مجموعات سكانية متنوعة، تعزز التعاون المستمر لنشر الكشافة وجذب أعضاء جدد.

أهداف محددة السياق

- 2.5 إزالة العوائق بشكل نظامي: تعزيز الوصول إلى آليات عضوية الكشافة وسياساتها ومراقبتها، وقد أزيلت العوائق أمام المشاركة وتعزيز الشمولية، في جميع الأحداث العالمية.

الخطة الثلاثية العالمية

أساسية

- ~~~~ ✓
- ~~~~ x
- ~~~~ ✓
- ~~~~ ✓

تكميلية

- ~~~~ x
- ~~~~ x
- ~~~~ x

محددة السياق

- ~~~~ ✓
- ~~~~ x

مثال: تعزيز التنوع والإندماج

الأهداف الرئيسية

- 2.1 نمو التنوع في العضوية على المدى الطويل: زادت الكشافة من تمثيل المجموعات الممثلة تمثيلاً ضعيفاً في عضويتها.
- 2.2 مجموعة متنوعة من المتطوعين: الجمعيات الأعضاء لديها برامج توظيف وتدريب قوية، وذات صلة بالمتطوعين من الخلفيات الممثلة تمثيلاً ضعيفاً، وزادت نسبة التنوع بينهم في الأدوار القيادية داخل الكشافة.

أهداف محددة السياق

- 2.5 إزالة العوائق بشكل نظامي: تعزيز الوصول إلى آليات عضوية الكشافة وسياساتها ومراقبتها، وقد أزيلت العوائق أمام المشاركة وتعزيز الشمولية، في جميع الأحداث العالمية.

الخطة الثلاثية الإقليمية

أساسية

- ~~~~ ✓
- ~~~~ x
- ~~~~ ✓
- ~~~~ x

تكميلية

- ~~~~ ✓
- ~~~~ x
- ~~~~ x

محددة السياق

- ~~~~ x
- ~~~~ ✓

مثال: تعزيز التنوع والإندماج

الأهداف الرئيسية

- 2.2 إعادة تصور البرنامج الشامل: لقد تطورت برامجنا لتلبية الاحتياجات والاهتمامات المتغيرة لمجموعات الشباب المتنوعة.

الأهداف التكميلية

- 2.4 المشاركة المجتمعية المستدامة: لدى الكشافة شراكات مع منظمات المجتمع، التي تمثل مجموعات سكانية متنوعة، تعزز التعاون المستمر لنشر الكشافة وجذب أعضاء جدد.

أهداف محددة السياق

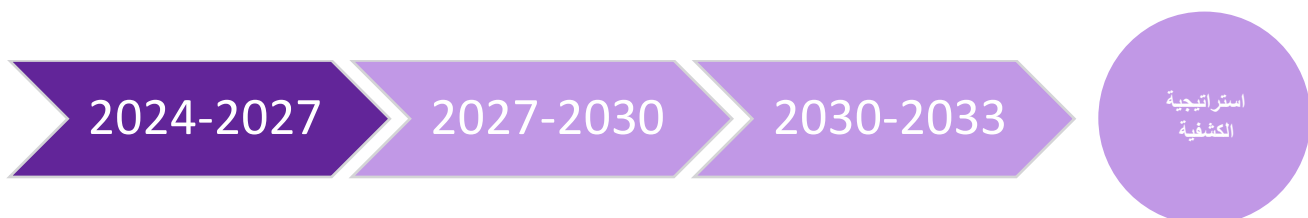
- 2.6 المشاركة المجتمعية المستدامة: لدى الكشافة شراكات مع منظمات المجتمع، التي تمولها الأمم المتحدة، والتي تمثل التركيبة السكانية المتنوعة في أمريكا الوسطى على وجه التحديد؛ لتعزيز نشر الكشافة وجذب أعضاء جدد. (تم وضعه بواسطة أحد الأقاليم)

يوضح هذا الجدول كيفية عمل إطار المتابعة والتقييم الموحد باستخدام أولوية استراتيجية واحدة كمثال، وهو يوضح مدى اختلاف الأهداف العالمية والإقليمية للسنوات الثلاث، في حين لا يزال يساهم في نفس الأولوية الاستراتيجية وبيان الأثر، ومن الجدير بالذكر، أنه ستكون هناك مكتبة أهداف لكل أولوية استراتيجية، مما يسمح بالمرونة لتلبية الاحتياجات المحددة، ويمكن إنشاء أهداف إضافية خاصة بالسياق عند الضرورة، (كما هو موضح في الرسم البياني أعلاه).

المصدر	دورة القياس	مؤشر الأداء الرئيسي (أمثلة فقط)	الهدف (أمثلة فقط)	مستوى القياس	الأولوية الاستراتيجية
تقييم مؤشرات الأداء الرئيسية للاستراتيجية والفترة الثلاثية	كل 3 سنوات	زيادة تنوع العضوية في المنظمة العالمية للحركة الكشفية بنسبة 10% بحلول عام 2033	يمكن الاختيار من بين عدة أهداف	الأولوية الاستراتيجية	تعزيز التنوع والإدماج
خدمات المنظمة العالمية للحركة الكشفية، واستطلاعات الرأي للجمعيات الأعضاء، والتقارير السنوية من الجمعيات الأعضاء، وما إلى ذلك.	كل 18 شهرًا	زيادة المساواة بين الجنسين في عضوية المنظمة العالمية للحركة الكشفية بنسبة 15% بحلول عام 2027.	نمو التنوع في العضوية على المدى الطويل: زادت الكشفية من تمثيل المجموعات الممثلة تمثيلاً ضئيلاً في عضويتها.	الفترة الثلاثية (العالمية)	تعزيز التنوع والإدماج
خدمات المنظمة العالمية للحركة الكشفية، واستطلاعات الرأي للجمعيات الأعضاء، والمداخل الإقليمية	كل 18 شهرًا	تحسين التنوع العرقي في 10 جمعيات أعضاء في الإقليم بحلول عام 2027 (تم وضعه بواسطة أحد الأقاليم).		الفترة الثلاثية (إقليمية)	تعزيز التنوع والإدماج

2. الخطة العالمية الثلاثية (2024-2027)

تمثل هذه الخطة الثلاثية، بداية استراتيجية لكشفية القادمة. إن المشاركة الواسعة مع الحركة الكشفية، والأبحاث التي أجريت على مدار الـ 24 شهرًا الماضية فيما يتعلق باستراتيجية الكشفية، قد أرشدت عملية التخطيط هذه وشكلتها. في حين أن الخطة لن تشمل كل نشاط كشفي عالمي أو تفاصيل إدارية، إلا أنها ستحدد الطموحات والأهداف الرئيسية المتوافقة مع العمل نحو تحقيق أولويات الاستراتيجية الكشفية وبيانات التأثير.



2.1. العناصر الرئيسية للخطة الثلاثية

الأهداف - ستستفيد الخطة الثلاثية من أهداف إطار تخطيط المنظمة العالمية للحركة الكشفية، وسوف تتضمن مجموعة مختارة من الأهداف التي تركز على الأهداف للخطة نفسها، والتي سيتم تنظيمها حسب الأولوية الاستراتيجية.

مؤشرات الأداء الرئيسية – سوف تحتوي الخطة الثلاثية على مؤشرات أداء رئيسية، معتمدة من قبل اللجنة الكشفية العالمية، مع التركيز على الأولويات الاستراتيجية.

2.2. مسودة الأهداف المقترحة للخطة العالمية الثلاثية (2024-2027)

سيتم إرسال مسودة الأهداف المقترحة إلى الجمعيات الأعضاء من خلال [وثيقة المؤتمر 6ب](#) بحلول يوليو 2024.

2.3. التحقق من الموارد بشأن الأهداف المقترحة

قام المكتب الكشفي العالمي بإجراء "فحص للموارد" لتحقيق الأهداف المقترحة للخطة العالمية الثلاثية للسنوات 2024-2027، وتم استخدام المنهج التالي:

- مراجعة الموارد المستخدمة لتنفيذ الخطة العالمية الثلاثية 2021-2024 عبر المجالات الثلاثة التالية: المتطوعين (معبّرًا عنهم بعدد المتطوعين المشاركين)، والموظفين (معبّرًا عنهم بالمعادل من الموظفين بدوام كامل)، والمصروفات التشغيلية (معبّرًا عنها بالدولار الأمريكي).
- مراجعة التقييم الأولي لموارد الخطة العالمية الثلاثية للسنوات 2021-2024 مقابل الموارد الفعلية المستخدمة في تنفيذ أهدافها والنتائج المحققة.

ومن المقرر أن التنفيذ الكامل للأهداف المقترحة للخطة العالمية الثلاثية للسنوات 2024-2027 سوف يتطلب الموارد التالية:

الافتقادات التشغيلية	المتطوعون	الموظفون	التقديرات الفعلية للفترة 2024-2021
4,500,000 دولار أمريكي	491 متطوعًا ومستشارًا للمنظمة العالمية للحركة الكشفية	40 ما يعادل دوام كامل	التقديرات المتوقعة للفترة 2024-2027
4,750,000 دولار أمريكي	330 متطوعًا ومستشارًا للمنظمة العالمية للحركة الكشفية	40 ما يعادل دوام كامل	

- تجدر الإشارة إلى أن التقديرات المذكورة أعلاه لا تشمل سوى الموارد على المستوى العالمي، ولا تشمل المخصصات والموارد الإقليمية لتحقيق الأهداف المقترحة.
- وتعكس الموارد المقدرة زيادة الحاجة إلى تقديم الخدمات إلى الجمعيات الأعضاء في مجالات الأولوية الاستراتيجية الجديدة.
- ستقوم اللجنة الكشفية العالمية بالموافقة على الخطة الثلاثية النهائية بعد المؤتمر، الأمر الذي سيتطلب تحديد أولويات الأهداف لتتناسب مع الموارد المتاحة.
- وستتم مراجعة تنفيذ الخطة الثلاثية بشكل منتظم لضمان استمرار الملاءمة والاستجابة للاحتياجات المتغيرة المحتملة للجمعيات الأعضاء.

2.4. التنفيذ

ستحافظ الكشافة العالمية على نهج رشيق ومرن لتنفيذ الخطة الثلاثية، وستقوم بمراجعة تنفيذها بانتظام؛ لضمان ارتباطها المستمر بالاحتياجات المتطورة للجمعيات الأعضاء والمجتمع.

ستقدم خدمات المنظمة العالمية للحركة الكشفية، دعمًا مخصصًا للجمعيات الأعضاء عند الطلب؛ لتحقيق الأهداف التي تركز على الدعم، وبناء القدرات في المقام الأول من خلال هذه الخدمات، ويضمن ذلك المرونة والسرعة في تلبية الاحتياجات المحددة للجمعيات الأعضاء،

بالإضافة إلى ذلك، سيتم نشر مجموعة أدوات محدثة ومتابعة الخطط الاستراتيجية الوطنية وتقييمها؛ للمساعدة الجمعيات الأعضاء في مواءمة الاستراتيجيات الوطنية مع استراتيجية الكشفية. سيتم الوصول إلى جميع الموارد المحدثة من خلال [خدمة الحوكمة الرشيدة للمنظمة العالمية للحركة الكشفية](#).

3. عملية وضع الخطة الثلاثية

وافقت اللجنة الكشفية العالمية، على الجدول الزمني لوضع الخطة الثلاثية، مع إدراكها لأهمية مواءمتها مع تطوير استراتيجية الكشفية القادمة. ويرد أدناه المراحل والجدول الزمني المتفق عليها لوضع وتطوير الخطة العالمية الثلاثية 2024-2027.

تهدف مراحل التطوير هذه إلى ضمان ما يلي:

- تنفيذ إطار تخطيط المنظمة العالمية للحركة الكشفية الجديد.
- التوافق الكامل مع استراتيجية الكشفية القادمة.

- مشاركة مجموعة متنوعة من أصحاب المصلحة في تحديد أولويات أهداف الخطة الثلاثية.
- مشاركة الجمعيات الأعضاء، قبل المؤتمر الكشفي العالمي الثالث والأربعين.

3.1. مرحلة التخطيط

في مرحلة التخطيط للخطة الثلاثية، تشمل الخطوات الرئيسية استخلاص الأفكار من البحث، ووضع استراتيجية الكشفية القادمة، بالإضافة إلى ذلك، سنحقق أقصى قدر من المشاركة مع مجموعة متنوعة من أصحاب المصلحة في ورشة عمل التخطيط للمنظمة العالمية للحركة الكشفية.

الإجراءات	الإطار الزمني	خطوات مرحلة التخطيط
إن البحث المتعمق الذي تم إجراؤه من أجل الاستراتيجية الكشفية القادمة، بما في ذلك مراحل تحديد الأولويات، والتحقق من الصحة، قد ساهم في تحليل عملية التخطيط للفترة الثلاثية. تضمن هذا البحث محادثات للشباب، ومناقشات افتراضية، ومجموعات مركزية مع مجموعات متنوعة من أصحاب المصلحة، وتتوفر تفاصيل إضافية حول هذه المراحل في وثيقة المؤتمر 5 – نظرة عامة على استراتيجية الكشفية.	سبتمبر 2023 – ديسمبر 2023	التحليل
جمعت ورشة عمل التخطيط للفترة الثلاثية عبر الإنترنت 150 ممثلاً من المستويين العالمي والإقليمي، بالإضافة إلى قيادات الجمعيات الأعضاء، بما في ذلك المشاركون تحت سن 30 عامًا. هدفت ورشة العمل إلى صياغة أهداف إطار التخطيط للمنظمة العالمية للحركة الكشفية، وتحديد أولويات تلك الخطة الثلاثية الأولى لاستراتيجية الكشفية، وذلك باستخدام البيانات من مرحلة التحليل.	مايو 2024	تحديد الأولويات
أجرى تقييم للموارد المطلوبة (المتطوعين والموظفين والنفقات التشغيلية)؛ لتحقيق مسودة الأهداف، بما في ذلك مراجعة العمل المستمر للمكتب الكشفي العالمي.	مايو-يونيو 2024	تقييم الموارد
أجريت الموافقة على مسودة الأهداف المقترحة للخطة العالمية الثلاثية 2024-2027، من قبل اللجنة الكشفية العالمية، للمشاركة مع الجمعيات الأعضاء بحلول أوائل يوليو 2024.	يونيو-يوليو 2024	موافقة اللجنة الكشفية العالمية

3.2. مرحلة المشاركة

بعد إرسال وثيقة المؤتمر 6 – مسودة أهداف الخطة العالمية الثلاثية 2024-2027 إلى جميع الجمعيات الأعضاء، بحلول أوائل يوليو 2024، بدأت مرحلة الدراسة الرسمية، وخلال مرحلة المشاركة هذه، يتم تشجيع الجمعيات الأعضاء، على مراجعة الخطة المقترحة وتقديم تعليقات عليها قبل المؤتمر، وهذا يوفر لأصحاب المصلحة، الفرصة لتبادل الأفكار ووجهات النظر، مما يضمن توافق الخطة مع الاحتياجات عبر الحركة الكشفية.

الإجراءات	الإطار الزمني	خطوات مرحلة المشاركة
تتاح للجمعيات الأعضاء الفرصة للمشاركة والتعرف على استراتيجية أحداث المنظمة العالمية للحركة الكشفية، المقترحة في وثيقة المؤتمر 8 هذه. ستوفر الندوة الافتراضية في 21 يوليو 2024 فهماً متعمقاً للمقترح، مما يسمح بطرح الأسئلة ووجهات النظر من الجمعيات الأعضاء، وفي المؤتمر، ستعمل الجلسات الفرعية على تسهيل المناقشات حول خطة الثلاث سنوات، مما يمكن أعضاء الوفود من فهم التعديلات المقترحة، والنظر في التعديلات المحتملة الأخرى عالية المستوى، واتخاذ قرار بشأن موقفهم قبل جلسة التصويت.	يوليو-أغسطس 2024	مشاركة الجمعيات الأعضاء
ستقوم المجموعة المكلفة من جانب اللجنة الكشفية العالمية، بتنسيق إطار التخطيط للمنظمة العالمية للحركة الكشفية، بجمع وتوحيد كافة الملاحظات قبل وأثناء المؤتمر، سيتم تقديم هذه التعليقات الموحدة على المستوى التشغيلي إلى اللجنة الكشفية العالمية المنتخبة حديثاً للرجوع إليها أثناء مرحلة التنفيذ.	أغسطس عام 2024	تجميع التعليقات

3.3. مرحلة الاعتماد

خلال مرحلة الاعتماد، يمكن للجمعيات الأعضاء، أن تقترح تعديلات عالية المستوى على مسودة أهداف الخطة العالمية الثلاثية 2024-2027، قبل أن ينظر فيها المؤتمر للموافقة عليها.

الإجراءات	الإطار الزمني	خطوات مرحلة الاعتماد
يمكن للجمعيات الأعضاء اقتراح تعديلات عالية المستوى على مسودة أهداف الخطة العالمية الثلاثية 2024-2027، من خلال عملية التعديل الرسمية، وسيتم إرسال الموعد النهائي للتعديلات إلى الجمعيات الأعضاء، بحلول الجلسة الافتتاحية للمؤتمر، مع الاعتبارات المهمة والعملية الموضحة على موقع المؤتمر .	خلال المؤتمر	عملية التعديل
سينظر المؤتمر في الأهداف المقترحة للخطة العالمية الثلاثية 2024-2027، (بصيغتها المعدلة) من خلال مسودة القرار 2024-د الموجود في وثيقة المؤتمر 14 .	خلال المؤتمر	اعتماد المؤتمر

3.4. المرحلة النهائية

بعد اختتام المؤتمر الكشفي العالمي الثالث والأربعين، سيتم اتخاذ الخطوات التالية؛ لوضع اللساعات الأخيرة على الخطة العالمية الثلاثية 2024-2027.

الإجراءات	الإطار الزمني	خطوات المرحلة النهائية
سيقوم المكتب الكشفي العالمي، بتجميع النسخة النهائية من الأهداف المقترحة، متضمنة التعديلات التي تم إجراؤها خلال المؤتمر، إلى جانب قرارات المؤتمر المعتمدة، بالإضافة إلى ذلك، فإنه سيوفر معلومات لضمان أن اللجنة الكشفية العالمية المنتخبة حديثاً تفهم تماماً مجالات العمل المتبقية، والمبادرات الجارية، والاعتبارات الرئيسية من تعليقات الجمعيات الأعضاء عند الانتهاء من الخطة الثلاثية.	سبتمبر - نوفمبر 2024	التجميع من جانب المكتب الكشفي العالمي
ستقوم اللجنة الكشفية العالمية المنتخبة حديثاً، بمراجعة الوثائق المقدمة، واعتماد على النسخة النهائية من الخطة العالمية الثلاثية 2024-2027، بما في ذلك مجموعة من مؤشرات الأداء الرئيسية.	نوفمبر 2024	موافقة اللجنة الكشفية العالمية
نشر وتوزيع الخطة النهائية على جميع الجمعيات الأعضاء وأصحاب المصلحة.	بحلول 31 ديسمبر 2024	النشر